

LEGNAGO SERVIZI S.P.A

Relazione sulla Gestione al 31/12/2025

Dati Anagrafici	
Sede in	Legnago
Codice Fiscale	02430500245
Numero Rea	VERONA 316382
P.I.	02430500245
Capitale Sociale Euro	120.000,00 i.v.
Forma Giuridica	Società per azioni
Settore di attività prevalente (ATECO)	383300
Società in liquidazione	no
Società con Socio Unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	
Appartenenza a un gruppo	no
Denominazione della società capogruppo	
Paese della capogruppo	
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative	

Signori Azionisti

l'esercizio chiude con un risultato positivo di € 1.034.992. L'esercizio precedente riportava un risultato positivo di € 1.444.444.

La presente relazione sulla gestione, redatta in conformità al disposto dell'art. 2428 del Codice Civile, correda il bilancio d'esercizio.

Si dà atto che l'Organo Amministrativo si è avvalso della facoltà, prevista dall'articolo 9 comma 5 e articolo 25 comma 1 dello Statuto sociale e in conformità a quanto disposto dall'art. 2364, ultimo comma, del Codice Civile, di differire la convocazione dell'Assemblea ordinaria dei soci per l'approvazione del presente bilancio d'esercizio entro il maggior termine di 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale. Tale differimento si è reso necessario in virtù di particolari esigenze connesse alla struttura e all'oggetto della società.

Ci si riferisce in particolare alle Riunioni tenutosi in Regione per l'approvazione del progetto di *"Razionalizzazione morfologica a completamento ed ampliamento della discarica e nuova area servizi"* il quale prevede un allungamento della vita della discarica di ulteriori 9/10 anni.

Nei primi mesi dell'anno la struttura amministrativa è stata impegnata in attività straordinarie per rispondere al monitoraggio flussi dei rifiuti richiesto da ARPAV e Regione Veneto al fine di addivenire all'approvazione del Progetto che ha richiesto inventari straordinari e complesse stime sul futuro della Società.

Di conseguenza, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato in data 09 Aprile 2026 di posticipare la convocazione dell'Assemblea, garantendo comunque il rispetto del termine massimo dei 180 giorni e assicurando la piena attendibilità e correttezza dei dati di bilancio presentati.

Andamento generale e scenario di mercato

La Vostra società opera nel settore della costruzione e gestione di impianti di trattamento, recupero e smaltimento dei rifiuti, in particolare opera in regime di concessione della costruzione e gestione dell'impianto integrato di smaltimento rifiuti sito in località Torretta in comune di Legnago (VR) di proprietà dello stesso comune di Legnago.

Nel corso dell'anno 2025 l'attività ha proseguito con la gestione della discarica con il conferimento dei rifiuti nei volumi previsti dal Progetto di "Rimodulazione realizzativa e gestionale del progetto approvato con DGRV n. 994 del 21 aprile 2009" approvato con Decreto n. 20 del 31 marzo 2020. In seguito ai rilievi effettuati da ARPAV, nell'ambito della ricognizione di aggiornamento del Piano Regionale, in data 4 novembre 2025 con prot. 605950 si è preso atto del documento intitolato «Valutazione della volumetria residua delle discariche di Piano del Veneto - Attività svolta nell'ambito del monitoraggio intermedio del PRGR - Impianto di Legnago (LeSe)», dove per la discarica sono stati stimati alla data del 15/09/2025 un volume residuo da coltivare di 141.252 mc, equivalente a circa 119.449 tonnellate di rifiuto stoccabile, tenendo conto anche degli assestamenti avutosi nel tempo. Questo ha consentito di prolungare la vita utile della discarica fino a tutto il mese di novembre 2026, consentendo, si auspica, alla definizione in approvazione del progetto presentato a novembre 2023 di *"Razionalizzazione morfologica a completamento ed ampliamento della discarica e nuova area servizi"* il quale prevede un allungamento della vita della discarica di ulteriori 9/10 anni.

Nel corso dell'anno 2025 si è proceduto ad incaricare professionisti esterni per la stesura del progetto esecutivo di "Manutenzione straordinaria della sezione di compostaggio e biostabilizzazione" nell'ambito dei lavori previsti nel Decreto regionale n. 50 del 24/03/2023 di revamping della linea di selezione e biostabilizzazione. Verso la fine dell'anno 2025, si è dato corso all'affidamento per la sostituzione del motore di cogenerazione

per lo sfruttamento del biogas di discarica con un motore a tecnologia avanzata dual-fuel per ottimizzare lo sfruttamento del biogas anche a percentuali di metano basse.

Si precisa che la Società Legnago Servizi S.p.A. non è una società "in house" o "in house providing".

Nel corso dell'anno 2025, la società ha proseguito nella gestione dell' impianto provvisorio di depurazione ad osmosi inversa del percolato prodotto dalla discarica che successivamente al riscatto dello stesso, avviene con personale interno ed assunto allo scopo.

Andamento della gestione

Nel corso dell'anno 2025 sono state conferite direttamente in discarica 96.026,44 tonnellate di rifiuti e 12.041,24 tonnellate nell'impianto di biostabilizzazione per un totale nel sistema integrato di 108.067,68 tonnellate, ai quali è stata applicata la tariffa di conferimento prevista per l'anno 2025 nel Decreto Regionale n. 363 del 06/12/2024.

In data 23/12/2025, la Regione Veneto mediante il Decreto n. 441 ha disposto, per l'anno 2026, i quantitativi di rifiuti urbani residui e degli scarti dalle lavorazioni dei rifiuti urbani da raccolta differenziata che devono essere conferiti presso la discarica di Torretta di Legnago (VR), per un totale di 89.450 tonnellate di rifiuto urbano da flusso regolato.

Ai fini di fornire un migliore quadro conoscitivo dell'andamento e del risultato della gestione e della situazione patrimoniale e finanziaria, le tabelle sottostanti espongono una riclassificazione del Conto Economico a valore aggiunto, una riclassificazione dello Stato Patrimoniale per aree funzionali e su base finanziaria e i più significativi indici di bilancio.

Conto Economico riclassificato	Periodo corrente	Periodo precedente
Ricavi delle vendite	14.345.918	14.398.499
Produzione interna	0	0
Valore della produzione operativa	14.345.918	14.398.499
Costi esterni operativi	7.329.754	6.945.308
Valore aggiunto	7.016.164	7.453.191
Costi del personale	1.350.814	1.242.091
Margine operativo lordo	5.665.350	6.211.100
Ammortamenti e accantonamenti	4.935.990	4.700.223
Risultato operativo	729.360	1.510.877
Risultato dell'area extra-caratteristica	796.313	578.669
Risultato operativo globale	1.525.673	2.089.546
Risultato ordinario (al netto degli oneri finanziari)	1.477.860	2.043.312
Risultato dell'area straordinaria	(7.822)	(1.629)
Risultato lordo	1.470.038	2.041.683
Imposte sul reddito	435.046	597.239
Risultato netto	1.034.992	1.444.444

Indicatori di finanziamento delle immobilizzazioni	Periodo corrente	Periodo precedente
Margine primario di struttura	(45.511.896)	(40.053.108)
Margine secondario di struttura	7.422.292	9.501.709
Margine di disponibilità (CCN)	7.422.292	9.501.709
Margine di tesoreria	5.296.376	7.480.132

Indici sulla struttura dei finanziamenti	Periodo corrente	Periodo precedente
Quoziente di indebitamento complessivo	8,97	9,42
Quoziente di indebitamento finanziario	0,11	0,14

Stato Patrimoniale per Aree Funzionali	Periodo Corrente	Periodo Precedente
IMPIEGHI		
Capitale investito operativo	16.184.295	18.744.143
Passività operative	54.119.775	51.364.883
Capitale investito operativo netto	(37.935.480)	(32.620.740)
Impieghi extra-operativi	44.722.453	38.903.610
Capitale investito netto	6.786.973	6.282.870
FONTI		
Mezzi propri	6.105.994	5.531.000
Debiti finanziari	680.979	751.870

Capitale di finanziamento	6.786.973	6.282.870
----------------------------------	-----------	-----------

Indici di redditività	Periodo corrente	Periodo precedente
ROE (Return On Equity)	16,95%	26,12%
ROE lordo	24,08%	36,91%
ROI (Return On Investment)	22,48%	33,26%
ROS (Return On Sales)	9,83%	13,41%
EBITDA margin	44,24%	46,05%

Stato Patrimoniale finanziario	Periodo corrente	Periodo precedente
ATTIVO FISSO	51.617.890	45.584.108
Immobilizzazioni immateriali	30.966	42.972
Immobilizzazioni materiali	6.861.976	6.636.831
Immobilizzazioni finanziarie	44.724.948	38.904.305
ATTIVO CIRCOLANTE	9.288.858	12.063.645
Magazzino	2.125.916	2.021.577
Liquidità differite	3.745.707	5.546.728
Liquidità immediate	3.417.235	4.495.340
CAPITALE INVESTITO	60.906.748	57.647.753
MEZZI PROPRI	6.105.994	5.531.000
Capitale sociale	120.000	120.000
Riserve	5.985.994	5.411.000
PASSIVITA' CONSOLIDATE	52.934.188	49.554.817
PASSIVITA' CORRENTI	1.866.566	2.561.936
CAPITALE DI FINANZIAMENTO	60.906.748	57.647.753

Indicatori di solvibilità	Periodo corrente	Periodo precedente
Quoziente di disponibilità	4,98	4,71
Indice di liquidità (quick ratio)	3,84	3,92
Quoziente primario di struttura	0,12	0,12
Quoziente secondario di struttura	1,14	1,21
Incidenza del capitale proprio (Autonomia Finanziaria)	10,03%	9,59%

Informazioni relative alle relazioni con l'ambiente e con il personale

Ai sensi dell'art. 2428 comma 2 del Codice Civile qui di seguito si forniscono le informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

Occupandosi la società della gestione di impianti di smaltimento rifiuti, ovviamente le problematiche ambientali sono valutate con particolare attenzione. Al fine di garantire un elevato standard ambientale della gestione effettuata, la società ha conseguito le certificazioni ISO 14001, ISO 9001 e ISO 45001.

In data 09 e 10 Settembre 2025 si è svolto l'audit di rinnovo della certificazione ISO 45001 e l'audit di sorveglianza e mantenimento della certificazione ISO 9001 e ISO 14001.

Si mantiene inoltre attivo un "Piano di monitoraggio e controllo" dell'impianto, sotto la vigilanza di un soggetto terzo esterno secondo le vigenti disposizioni di leggi nazionali e regionali.

Data la specificità dell'attività svolta, tutte le opere realizzate, previste nei progetti approvati, rispettano tutte le specifiche disposizioni normative di settore e sono volte al contenimento degli effetti ambientali prodotti dall'insediamento.

I rilievi effettuati negli anni precedenti e nel corso del 2025 dalle autorità preposte al controllo ed alla vigilanza della discarica, per quanto si è a conoscenza, hanno rilevato nessuna "non conformità" rispetto a quanto autorizzato e prescritto dalla Autorizzazione Integrata Ambientale.

Per ciò che concerne i rapporti con il personale dipendente risultano buoni e nel rispetto di quanto previsto nel contratto collettivo applicato.

Per quanto attiene igiene e sicurezza del lavoro si è regolarmente attuato il protocollo sanitario disposto dal medico competente e non si sono avuti addebiti in ordine a malattie professionali di dipendenti o ex dipendenti, e, in linea con tutti i precedenti anni, si rileva un numero di infortuni molto limitato come l'entità degli stessi.

Descrizioni dei principali rischi e incertezze cui la società è esposta

La Società ha istituito e dispone di un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura e alle dimensioni dell'impresa e pertanto idoneo a rilevare tempestivamente eventuali segnali di crisi d'impresa e/o la perdita della continuità aziendale.

La società ha strutturato un adeguato processo di identificazione, monitoraggio e gestione dei principali rischi che potrebbero compromettere il raggiungimento degli obiettivi aziendali.

Ai sensi dell'art. 2428 comma 1 del Codice Civile qui di seguito sono indicati i principali rischi cui la società è esposta.

Rischio paese

La società non opera in aree geografiche che potrebbero far insorgere rischi il cui verificarsi potrebbero determinare un effetto negativo nell'area reddituale, finanziaria e patrimoniale.

Rischio di credito

Il rischio dei crediti rappresenta l'esposizione a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti sia commerciali che finanziarie.

Il controllo sui rischi di credito è inoltre rafforzato da procedure periodiche di monitoraggio (mensile / trimestrale) al fine di individuare in modo tempestivo eventuali contromisure.

Rischi finanziari

Gli strumenti finanziari utilizzati sono rappresentati da liquidità, attività e passività finanziarie.

Nel corso dell'esercizio non sono stati utilizzati strumenti finanziari derivati.

La società ha posto particolare attenzione all'identificazione, alla valutazione e alla copertura dei rischi finanziari, costituiti principalmente dai rischi di liquidità, di variazione nei tassi d'interesse e di cambio.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità rappresenta il rischio che risorse finanziarie disponibili non siano sufficienti a soddisfare, nei termini e nelle scadenze stabilite, gli impegni derivanti dalle passività finanziarie.

La Società ha posto particolare attenzione all'identificazione e alla valutazione del rischio di liquidità, monitorando costantemente il cash flow aziendale.

Evoluzione prevedibile della gestione

Con riferimento all'evoluzione prevedibile della gestione si precisa che nel corso dell'anno 2026 (giugno/luglio) venga approvato il progetto di *"Razionalizzazione morfologica a completamento ed ampliamento della discarica e nuova area servizi"* il quale prevede un allungamento della vita della discarica di ulteriori 9/10 anni. Inoltre, nel corso dell'anno 2026 si darà seguito ai lavori di manutenzione straordinaria della sezione di biostabilizzazione che consentirà di continuare l'attività di trattamento di frazioni compostabili per circa 17.000/20.000 tonnellate/anno.

Situazione fiscale della società

La situazione fiscale della società è del tutto regolare, risultano pagate le imposte annuali dovute ed i relativi acconti. Analogamente a quanto fatto nei precedenti esercizi gli stanziamenti fatti in bilancio sono congrui rispetto al debito tributario emergente dalla dichiarazione dei redditi, mentre per quanto concerne la fiscalità differita si rinvia a quanto già indicato in nota integrativa. Si precisa inoltre che sono stati regolarmente assolti anche tutti gli obblighi tributari derivanti da Iva, ritenute d'acconto, contributi previdenziali.

Attività di ricerca e sviluppo

Non si rilevano in tale ambito azioni significative.

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

La società non possiede azioni proprie né azioni o quote di società controllanti anche per il tramite di società fiduciarie o per interposta persona, né è stata posta in essere alcuna operazione nel corso dell'esercizio riguardante le suddette quote o azioni.

Azioni societarie secondo D.Lgs. 231/01

Nel corso dell'anno 2024 si è proceduto con il continuo monitoraggio ed eventuali implementazioni che si rendessero necessarie del modello organizzativo di cui al D.lgs. 231/2001.

Azioni societarie secondo D.Lgs. 175/2016

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato il "Regolamento per la definizione di una misurazione del rischio ai sensi dell'art. 6, c. 2 e dell'art. 14, c.2 del D.Lgs. 175/2016".

Il citato regolamento prevede l'individuazione di alcune "soglie di allarme" qualora si verificano le condizioni contenute nel programma di misurazione del rischio a cui si rimanda integralmente.

Si precisa che nel bilancio al 31.12.2025 di Legnago Servizi S.p.A. nessuna soglia di allarme risulta superata e le risultanze della valutazione effettuata risultano positive.

Approvazione del bilancio

Vi proponiamo di approvare il Bilancio di esercizio al 31/12/2025 così come presentato.

Legnago, 25 maggio 2026

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Rettondini Roberto (Presidente)- Firmato
Dalla Negra Michele (Consigliere)- Firmato
Spedaletti Laura (Consigliere) - Firmato